

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ АО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»

Целью развития производственной системы АО «УКБП» является эффективное развитие и оптимизация всех процессов разработки и производства продукции под требования заказчиков, выполнение заказов в срок, создание гибкой и эффективной системы управления производством для быстрого реагирования на требования рынка, оптимизация расходов, сокращение всех видов потерь.

Основные задачи в области развития производственной системы АО «УКБП»:

1. Совершенствование системы долгосрочного планирования мощностей и их загрузки
2. Максимизация общей эффективности оборудования
3. Оптимизация логистических процессов, запасов сырья, материалов, НЗП, ГП
4. Развитие системы планирования
5. Контроль процессов производства и закупок
6. Создание гибких систем сбора данных и учета затрат
7. Развитие корпоративной культуры, направленной на непрерывные улучшения и максимальное использование потенциала кадровых ресурсов
8. Синхронизация системы мотивации работников с результатами деятельности и эффективности труда

Методы решения задач в области развития производственной системы АО «УКБП»:

- Повышение культуры производства с использованием инструментов производственной системы на рабочих местах и участках для изготовления качественной продукции
- Принятие инновационных технологических решений направленных на создание новых технологий и практическое улучшение конструкции изготавливаемой продукции
- Эффективное использование производственных мощностей
- Совершенствование взаимодействия конструкторских и производственных подразделений
- Постоянное обучение инструментам производственной системы, вовлечение в процесс развития производственной системы персонала.
- Повышение дисциплины взаимоотношений между внутренними и внешними поставщиками и потребителями для выстраивания работы по системе «точно в срок»
- Разработка и реализация системы мотивации различных групп работников за вклад в достижение целей в области развития производственной системы
- Поддержка и продвижение руководством развертывания системы улучшений на каждом уровне управления

Руководство АО «УКБП» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области развития производственной системы, выделение необходимых ресурсов, а также вовлечение всего персонала организации в процессы изменения и улучшений. При реализации Политики в области развития производственной системы руководители структурных подразделений должны опираться на принципы и ценности, изложенные в национальном стандарте ГОСТ Р 56020 «Бережливое производство. Основные положения и словарь» и в методике по развитию производственных систем в организациях Государственной корпорации «Ростех»