

УТВЕРЖДАЮ  
 Генеральный директор  
 АО «УКБП»  
 А.Г.Берг  
 « 15 » ар 2018г.

## **ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ**

**АО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»**

Целью развития Производственной системы (ПС) АО «УКБП» является обучение и организация производственных процессов, направленных на достижение Стратегических целей развития предприятия с использованием инструментов ПС.

Производственная система АО «УКБП» базируется на научной организации труда и производственных процессов для качественного удовлетворения потребителя с минимальными затратами. В нее включены и адаптированы лучшие практики отечественных и зарубежных производителей. В фундаменте ПС АО «УКБП» заложены философия и принципы, направленные на выполнение бизнес – целей предприятия.

### **ВЫПОЛНЕНИЕ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ МЫ ДОСТИГАЕМ, ПРИМЕНЯЯ ПРИНЦИПЫ ПС АО «УКБП»:**

1. Потребитель всегда прав
2. Люди – самый ценный актив предприятия
3. Качество - не затратный механизм
4. Четкое планирование - стабильная работа предприятия
5. Стабильность процессов
6. Борьба с потерями
7. Кайдзен – культура непрерывного усовершенствования
8. Все внимание на Гембу - линию, производственный участок. Гемба – оценка фактов и принятие решений на производственном участке.

### **ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПС АО «УКБП»:**

1. Обучение персонала - понимание и применение методик ПС.
2. Визуализация процессов - управление процессами с помощью визуализации.
3. 5 S - организация рабочего пространства.
4. SOP (стандартизация работ) - улучшение качества, снижение потерь.
5. VSM (картирование потоков) - снижение времени создания ценности.
6. SMED (быстрая переналадка) - качество, культура производства, сокращение потерь.
7. TPM (превентивное обслуживание оборудования)- качество, снижение простоя оборудования.
8. Канбан (подача материалов) - качество, снижение запасов, сокращение потерь.
9. Poka - Yoke (защита от ошибки) - встроенное качество, сокращение потерь.

### **ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО БЕРЕТ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО**

- реализацию политики в области развития ПС;
- обеспечение процесса обучения персонала методами и инструментами ПС;
- устанавливать целевые показатели для руководителей структурных подразделений по внедрению и развитию инструментов ПС на производственной площадке.
- руководители АО «УКБП» способствуют развитию ПС, и берут на себя ответственность за результаты ее реализации на своем уровне управления.

В своей работе руководствоваться требованиями национальных стандартов:

- ГОСТ Р 56020-2014 Основные положения и словарь
- ГОСТ Р 56404-2015 Требования к системам менеджмента
- ГОСТ Р 56407-2015 Основные методы и инструменты.
- ГОСТ Р 56906-2016 Организация рабочего пространства (5S).
- ГОСТ Р 56907-2016 Визуализация.
- ГОСТ Р 56908-2016 Стандартизация работ.